**Перспективный план работы на 2022/2023 учебный год**

**на базе МДОУ «Детский сад №72», МДОУ «Детский сад №73» г. Ярославля**

**Муниципальный ресурсный центр**

­­­­­­­­­­­­­ **«Организационно-управленческие аспекты создания условий для детей раннего возраста в ДОО»**

*(по направлению «художественно-эстетическое развитие»)*

*\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_*

Научный руководитель:  Захарова Татьяна Николаевна, доцент, к.п.н., заведующий кафедрой дошкольного образования ГАУ ДПО ЯО ИРО

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

В составе МРЦ на 2022-2023г.

«Сетевой ресурсный многопрофильный центр неформального образования «Теория и практика социально-педагогического проектирования образовательных ситуаций»

МОУ «ГЦРО». Руководитель О.В. Бушная, координатор Л.В. Богомолова

***Актуальность проблемы***

Одной из наиболее актуальных проблем современного общества является функционирование и модернизация системы образования, в соответствии с вызовами времени, обеспечение доступности образования, повышение его качества как залога развития общества.

Ориентир политики любого государства в отношении дошкольного образования, поддержки и сопровождения семьи сегодня может рассматриваться как показатель развития данного общества.

Стратегические ориентиры отечественной системы образования указывают на то, что одним из перспективных направлений развития дошкольного образования является «создание условий для раннего развития детей в возрасте до трех лет, реализация программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям детей, получающих дошкольное образование в семье» (Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» - «Майские Указы Президента в 2018 г.»).

Управление деятельностью по созданию условий для раннего развития детей в возрасте до трех лет является актуальным направлением для МСО. Система работы с детьми раннего возраста частично утеряна. В настоящее время в ДОО открываются новые группы раннего возраста. Управленческие команды должны быть ориентированы на современные требования к *организации* системы сопровождения детей раннего возраста и их семей.

В 2019-2021г. на базе МДОУ «Детский сад №72», МДОУ «Детский сад №73» г. Ярославля разработана и апробирована модель управленческой деятельности по созданию в ДОО условий для раннего развития детей в возрасте до трех лет, реализация программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям детей, получающих дошкольное образование в семье является ключевым звеном данного проекта. В основе данной модели лежит интегрированный подход в управлении ДОО.

Созданная модель была проработана нами в направлениях социально-коммуникативное развитие, познавательное развитие и представлена педагогическому сообществу в Методических рекомендациях. Она может быть тиражируема и применима в любой дошкольной организации, легко трансформироваться под специфику ее условий (например, проектировочные особенности помещения группы раннего возраста, контингент педагогов и специалистов, работающих с детьми; особенности воспитанников и их семей).

В 2021-2023 г. МДОУ № 72, 73 осуществляет свою деятельность в составе МРЦ «Сетевой ресурсный многопрофильный центр неформального образования «Теория и практика социально-педагогического проектирования образовательных ситуаций» по межсетевому проекту **«Организационно-управленческие аспекты создания условий для детей раннего возраста в ДОО»,** рассчитанному на 2 года.

В 2021-2022г. проектные команды нарабатывали практический опыт в направлении физическое развитие детей раннего возраста. К созданной модели добавлен новый структурный компонент. А также осуществляли образовательные услуги для педагогического сообщества МСО г. Ярославля.

В 2022-2023 г. МДОУ № 72, 73 продолжают деятельность в составе МРЦ Проектные команды будут накапливать практический опыт ***в направлении художественно-эстетического развития*** детей раннего возраста. Так, управленческая Модель дополнится, следующим новым структурным компонентом.

Работа будет осуществляться в трех направлениях: «Совершенствование РППС» и «Педагог-организатор сотрудничества с родителями, «Компетентный педагог раннего возраста». Проектируется улучшение качества организации работы с детьми раннего дошкольного возраста, принятие актуальных управленческих решений.

***Основная идея проекта МРЦ 2021-2023г. -* создание в ДОО условий для развития детей раннего возраста, становление их личностных качеств, социальных навыков.**

Результаты и продукты проектной деятельности МРЦ будут продвигаться в виде организованных образовательных событий, реализующихся как внутри Малой сети, так и для всех участников Большой образовательной сети Ресурсного центра, а также для руководителей и педагогов Муниципальной системы образования г. Ярославля.

***Стратегическая (глобальная) цель:***

*Развитие организационно-управленческого, социально-педагогического, материально-технического потенциала дошкольного учреждения по обеспечению качества образовательных условий для детей раннего дошкольного возраста и их родителями с учетом актуальных требований к системе дошкольного образования.*

***Конкретная (конечная цель) цель:***

развитие компетенций руководителей и педагогов в вопросах организационно-управленческой деятельности по созданию условий для детей раннего возраста в ДОО.

***Задачи:***

* оказать методическую поддержку образовательным организациям МСО в рамках реализуемого направления;
* развить систему неформального «горизонтального» обучения управленческих команд МСО (индивидуальное консультирование заведующих, старших воспитателей, специалистов ДОО, распространение обобщенного опыта организационно-управленческой деятельности по теме ресурсного центра);
* сформировать сеть учреждений-партнеров, заинтересованных в реализации успешных практик по теме проекта.

**Срок реализации инновационного проекта**  2021-2023 гг.

***Ожидаемые результаты реализации проекта***

***Продукты:***

### Кейс материалов образовательных событий, организованных для обучения управленческих команд сети МРЦ и педагогов МСО г. Ярославля на основе проектировочного опыта:

### доработанной Модели интегрированного управления ДОО, включающей схему взаимодействия нескольких служб детского сада – педагогической, медицинской, психологической, коррекционной.

### Обоснована роль руководителя ДОО в создании условий для адаптации к ДОО и созданию развивающей образовательной среды для детей раннего возраста, обеспечения продуктивного взаимодействия между участниками образовательной деятельности;

### пакета методических материалов для управленческих команд, педагогов групп раннего возраста МСО.

### Материалы для методических рекомендаций «Интегрированный подход в управлении ДОО как механизм создания условий для организации работы с детьми раннего возраста и их родителями».

### Публикации по итогам работы.

**Изменения в МСО, ожидаемые от реализации проекта**

***Будут реализованы:***

* направления приоритетные государственной политики в области образования;
* система сопровождения управленческих команд по теме проекта;
* задачи развития качества дошкольного образования в ракурсе создания условий для детей раннего возраста и их семей в МСО;
* успешные практики, описанные в материалах, обобщающих опыт реализации организационно-управленческой деятельности по созданию условий для детей раннего возраста в ДОО, в других ДОО МСО

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Месяц** | **Мероприятие**  **(форма и тема)** | **Место проведения** | | **Ответственные за выполнение (указать ОО и ФИО ответственных)** | **Примечание**  **(корректировки в плане)** | | **Выполнено/не выполнено (указать причины)** |
| ***Проектная сессия. Каскадное проектирование*** | | | | | | | |
| **Сентябрь-октябрь** | Проектная сессия «Индивидуальный трек команды в проекте: образовательный замысел, результат, продукт». «Каскадное» проектирование. | Индивидуальная работа с каждой командой по специальному графику». Онлайн. | | Богомолова Л.В. Хабарова О.Е. Руководители ОО Команды - участники Ресурсного центра |  | | Выполнено |
| ***Постоянно действующий семинар методологического, теоретического и методического сопровождения МРЦ (сентябрь – май)*** | | | | | | | |
| **Сентябрь** | ПДС № 1.  Организационно-информационный сбор проектных команд ОО, участников Сетевого проекта.   * «Цель и задачи МРЦ * Итоги «каскадного» проектирования» * Особенности работы МРЦ в 2022/2023учебном году | 23.09 10-00 очно  Б. Октябрьская, 44/60 | Бушная О.В.  Богомолова Л.В. Хабарова О.Е.  Сетевой Проектно-методический совет | |  | | Выполнено |
| **Октябрь** | Экспертиза перспективных планов на 2022/2023 учебный год | До 17.10. | Богомолова Л.В., Хабарова О.Е.  Сетевой Проектно-методический совет  Команды МДОУ 110 и 72, 73 | |  | | Выполнено |
| ПДС № 2  Защита перспективных планов на 2022/2023 учебный год | 21, 10-00 очно | Бушная О.В.  Богомолова Л.В., Хабарова О.Е.  Сетевой Проектно- методический совет.Команды – участники | |  | | Выполнено |
| **Ноябрь** | ПДС № 3  «Новые технологии проведения педагогического совета. Из опыта ОО города Ярославля» | 25.11 10-00 очно  Место дополнительно | Бушная О.В.  Богомолова Л.В., Хабарова О.Е.  Сетевой Проектно- методический совет. Команды - участники | |  | |  |
| **Декабрь** | ПДС № 4  «Управление по продукту».  «О состоянии промежуточного продукта Сетевого и авторского проектов» | 16.12 10-00 очно | Бушная О.В.  Богомолова Л.В., Хабарова О.Е.  Сетевой Проектно- методический совет. Команды – участники | |  | |  |
| **Январь** | ПДС № 5   * 200-летие К.Д. Ушинского.   «Заслуженный собеседник. Педагогика Ушинского. Педагог и наставник»   * «Итоги работы МРЦ в первом полугодии» * «Анализ отражения деятельности МРЦ на сайтах ОО» | 27.01 10-00 | Бушная О.В.  Богомолова Л.В., Хабарова О.Е.  Сетевой Проектно- методический совет  Команды - участники | |  | |  |
| **Февраль** | ПДС №6  Презентация промежуточного продукта Сетевого и авторских проектов | Дата, время, место дополнительно | Бушная О.В.  Богомолова Л.В., Хабарова О.Е.  Сетевой Проектно- методический совет. Команды - участники | |  | |  |
| **Март** | ПДС № 7  «О результате и продукте МРЦ.  Оформление продукта. Публикации» | 24.03. 10-00  Место дополнительно | Бушная О.В.  Богомолова Л.В., Хабарова О.Е.  Сетевой Проектно- методический совет. Команды - участники | |  | |  |
| ***Стратегическая сессия «О перспективе деятельности «Школы проектирования» в 2023/2024 учебном году» (апрель – май – июнь)*** | | | | | | | |
| **Апрель** | ПДС № 8  «Методика составления отчета, анализа работы МРЦ на базе ОО. Лучшие практики» | 21.04 10-00 | | Бушная О.В.  Богомолова Л.В., Хабарова О.Е.  Сетевой Проектно- методический совет. Команды – участники |  | |  |
| **Май** | ПДС № 9  Брифинг команд сетевого проекта | 19.05 10-00 очно  Место дополнительно | | Бушная О.В.  Богомолова Л.В., Хабарова О.Е.  Сетевой Проектно- методический совет. Команды - участники |  | |  |
| ***Рубежные конференции МРЦ*** | | | | | | | |
| **Декабрь 2022** | Итоговая конференция ГОАУ ЯО ИРО «Актуальные вопросы развития региональной системы образования» | ГОАУ ЯО ИРО | |  |  | |  |
| **Март 2023** | 200 лет со дня рождения К.Д. Ушинского: Участие в работе 77-й Международной научной конференции «Чтения Ушинского» | ЯГПУ им. К.Д. Ушинского | |  |  | |  |
| **Апрель 2023** | Форум «Евразийский образовательный диалог» | ГОАУ ЯО ИРО | |  |  | |  |
| **Май** | Муниципальная конференция по итогам года | Департамент образования города Ярославля | |  |  | |  |
| ***Деятельность малой сети МРЦ 72-73 на 2022-2023г. \**** | | | | | | | |
| **Предоставление образовательной услуги для педагогического сообщества МРЦ большой сети** | | | | | | | |
| **Январь** | Семинар–практикум «Веселые краски» - развитие художественно-эстетической деятельности в раннем возрасте»  (мастер-класс, обмен опытом) | Январь 2023  Место дополнительно | | Проектные команды  МДОУ №72, 73 |  | |  |
| **Март** | Семинар–практикум «Музыка и движение» - психомоторное развитие ребенка раннего возраста «  (мастер-класс, обмен опытом) | Март 2023  Место дополнительно | | Проектные команды  МДОУ №72, 73 |  | |  |
| **Предоставление образовательной услуги для педагогического сообщества МСО г. Ярославля** | | | | | | | |
| **Октябрь** | Семинар  «Формирование интереса к художественно-эстетической деятельности у детей раннего возраста» | 13.10.2022  заочно | | Работнова О.В., заведующий МДОУ №73  Проектная команда | |  | выполнено |
| **Ноябрь** | Семинар «Эстетическое развитие ребенка раннего возраста: возможности развивающего обучения со взрослыми» | 30.11.2022  Место дополнительно | | Жукова Е.А, заведующий МДОУ №72  Проектная команда | |  |  |
| **Апрель** | Мастер-класс «Ателье» в группе раннего возраста – место для вдохновения и развития творчества | Апрель 2023  Место дополнительно | | Жукова Е.А, Работнова О.В., заведующие МДОУ №72,73  Проектные команды | |  |  |

***\* Особенность работы МРЦ 72-73 в 2022-2023г.***

*В основе деятельности проектировочных команд - тематические семинары, семинары-практикумы по обмену опытом, в содержание которых интегрирован одновременно материал по трем направлениям «Совершенствование РППС», «Педагог-организатор сотрудничества с родителями, «Компетентный педагог раннего возраста».*

**Исполнители проекта**:

1. Жукова Елена Александровна - заведующий МДОУ «Детский сад №72».
2. Работнова Ольга Владимировна - заведующий МДОУ «Детский сад №73».
3. Керимова Елена Александровна - старший воспитатель МДОУ «Детский сад №72».
4. Башарина Наталья Михайловна - старший воспитатель МДОУ «Детский сад №72».
5. Колобова Елена Викторовна - старший воспитатель МДОУ «Детский сад №73».
6. Воспитатели: групп раннего возраста учреждений.

Руководители МРЦ: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Е.А. Жукова

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_О.В. Работнова